



ANKAWA
INTERNACIONAL

VI

ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026

Lugar:



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO



ANKAWA
INTERNACIONAL

PROGRAMA

oficial

INFRAESTRUTURA INTELIGENTE

*Construir melhor
Prevenir antes
Resolver com critério*



18-19
Novembro 2026

Lugar:



JW MARRIOTT®
RIO DE JANEIRO

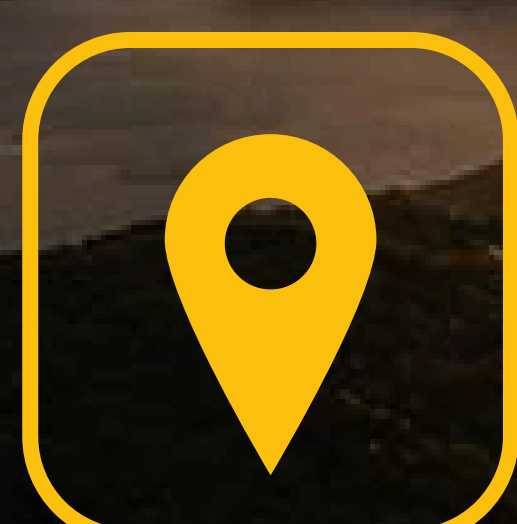


ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

UMA CONVERSA QUE COMEÇA ANTES DA CONTROVÉRSIA

Os projetos de infraestrutura precisam de mais do que capacidade técnica e conhecimento jurídico. Exigem contratos bem estruturados, uma administração rigorosa, informações confiáveis e decisões oportunas. Também precisam de mecanismos que ajudem a resolver divergências enquanto a obra continua avançando.

Em sua sexta edição, o Encontro Ankawa de Especialistas em Obras reúne, no Rio de Janeiro, profissionais da América Latina e de outras regiões para analisar o ciclo completo do projeto: desde a estruturação e a execução contratual até a prevenção e a resolução de controvérsias.

Durante dois dias, representantes dos setores público e privado, empresas construtoras e concessionárias, engenheiros, gestores de projetos, advogados, árbitros, adjudicadores, peritos e especialistas internacionais trocarão experiências sobre como administrar melhor os contratos, antecipar riscos e responder com eficiência quando a divergência não puder ser evitada.

A proposta concentra-se na origem das controvérsias: o que acontece durante a execução. Uma gestão melhor pode reduzir atritos, facilitar decisões e dar continuidade ao projeto. Quando a disputa for inevitável, os mecanismos de resolução devem oferecer respostas oportunas e tecnicamente sólidas.





ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

EIXOS DO ENCONTRO

O programa conecta a gestão cotidiana do contrato aos mecanismos de prevenção e resolução, e incorpora a tecnologia e as perspectivas nacionais que estão transformando os projetos de infraestrutura.

GESTÃO CONTRATUAL E CONTRATOS FIDIC

Administração de notificações, mudanças, prazo, pagamentos, cronogramas, registros contemporâneos e claims. Distribuição de riscos, funções do Employer, do Engineer e do Contract Manager, e operação dos DAAB.



PREVENÇÃO E DISPUTE BOARDS

Identificação antecipada de riscos, gestão de divergências, assistência informal e decisões. Modelos permanentes, temporários e ad hoc; articulação entre Dispute Boards, JPRD e arbitragem.



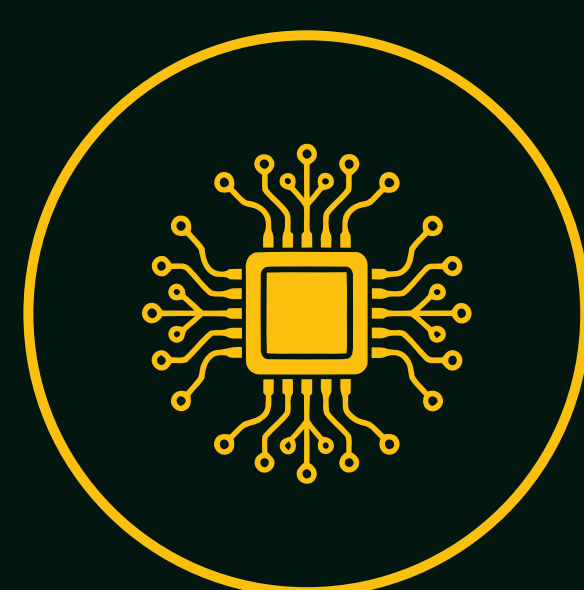
CONTRATAÇÃO PÚBLICA, CONCESSÕES E PPP

Decisões durante a execução, modificações, prorrogações de prazo, custos adicionais, equilíbrio econômico-financeiro, alocação de riscos e continuidade dos investimentos.



TECNOLOGIA APLICADA À OBRA

Inteligência artificial, BIM, digital twins, drones, project controls e análise de dados para monitorar obrigações, avanços e desvios, com atenção à qualidade e à integridade das evidências.



ARBITRAGEM COMERCIAL E DE INVESTIMENTOS

Eficiência processual, controvérsias de construção, prova técnica, quantum e delay analysis; além de concessões, mudanças regulatórias, poder estatal e proteção de investimentos.



Organizado por



ANKAWA
INTERNACIONAL



ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

18 DE NOVEMBRO DE 2026

DA EXECUÇÃO CONTRATUAL À PREVENÇÃO DE CONTROVÉRSIAS

🕒	08:30 AM - 09:00 AM	CREDENCIAMENTO DOS PARTICIPANTES
🕒	09:00 AM - 09:20 AM	CERIMÔNIA DE ABERTURA
09:20 AM 09:50 AM	CONFERÊNCIA INAUGURAL	INFRAESTRUTURA SEM CONTROVÉRSIAS: É POSSÍVEL PASSAR DE UMA CULTURA DE CLAIMS PARA UMA CULTURA DE PREVENÇÃO?
09:50 AM 10:50 AM	PAINEL 1	O CONTRATO BEM ADMINISTRADO COMO PRIMEIRA FERRAMENTA DE PREVENÇÃO
🕒	10:50 AM - 11:20 AM	PAUSA E NETWORKING EXECUTIVO
11:20 AM 12:20 PM	PAINEL 2	FIDIC NA EXECUÇÃO REAL: ENTRE O QUE DIZ O CONTRATO E O QUE ACONTECE NA OBRA
12:20 PM 13:00 PM	PAINEL 3	CONTRATAÇÃO PÚBLICA E INFRAESTRUTURA: COMO PREVENIR CONTROVÉRSIAS SEM PARALISAR A EXECUÇÃO?
🕒	13:00 PM - 15:00 PM	ALMOÇO E NETWORKING
15:00 PM 16:00 PM	PAINEL 4	OBRAS DATA-DRIVEN: IA, BIM E DIGITAL TWINS PARA DETECTAR O CONFLITO ANTES DO CLAIM
16:00 PM 17:00 PM	DEBATE OXFORD INTERNACIONAL	TODO GRANDE PROJETO DEVERIA CONTAR COM UM DISPUTE BOARD PERMANENTE DESDE O INÍCIO
🕒	17:00 PM - 17:30 PM	PAUSA E NETWORKING RÁPIDO
17:30 PM 18:30 PM	BRAZIL SPOTLIGHT	BRAZIL: DA NORMA AO PROJETO — DISPUTE BOARDS, CONCESSÕES E CONTRATAÇÃO PÚBLICA

Nota: Este programa está sujeito a alterações por parte da organização. Qualquer atualização será comunicada oportunamente.



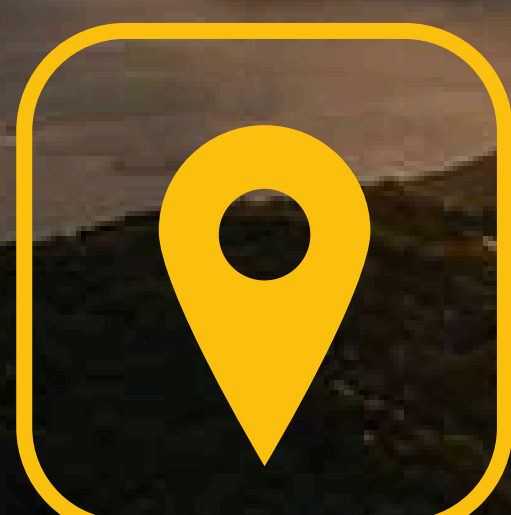


ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

19 DE NOVEMBRO DE 2026

QUANDO A CONTROVÉRSIA JÁ EXISTE

09:00 AM 09:30 AM	CONFERÊNCIA MAGISTRAL	ANATOMIA DE UMA GRANDE CONTROVÉRSIA DE INFRAESTRUTURA
09:30 AM 10:30 AM	PAINEL 5	ARBITRAGEM COMERCIAL 2026: COMO TORNAR MAIS EFICIENTES AS CONTROVÉRSIAS DE CONSTRUÇÃO?
10:30 AM 11:30 AM	PAINEL 6	INFRAESTRUTURA E ARBITRAGEM DE INVESTIMENTOS: QUANDO O PROJETO SE ENCONTRA COM O ESTADO
🕒	11:30 AM - 12:00 PM	PAUSA E NETWORKING EXECUTIVO
12:00 PM 13:00 PM	PERU SPOTLIGHT	PERU COMO LABORATÓRIO DE PREVENÇÃO: JPRD, CONTRATAÇÃO PÚBLICA E EXECUÇÃO DE OBRAS
🕒	13:00 PM - 15:00 PM	ALMOÇO
15:00 PM 16:00 PM	PAINEL 7	DO DISPUTE BOARD À ARBITRAGEM: O QUE REALMENTE PERMANECE EM DISCUSSÃO?
16:00 PM 16:50 PM	PAINEL 8	O ÁRBITRO E O ADJUDICADOR DIANTE DA COMPLEXIDADE DOS CONTRATOS DE INFRAESTRUTURA
🕒	16:50 PM - 17:20 PM	PAUSA
17:20 PM 18:20 PM	PAINEL 9	CONCESSÕES E PPP: CONTRATOS FINANCIÁVEIS E EXECUTÁVEIS
18:20 PM 19:00 PM	GRANDE MESA DE ENCERRAMENTO	AGENDA RIO 2026: O QUE DEVE MUDAR PARA QUE AS OBRAS TERMINEM SEM SE TRANSFORMAR EM LITÍGIOS?
🕒	19:00 PM - 19:30 PM	CERIMÔNIA DE ENCERRAMENTO – FOTO OFICIAL
🕒	19:30 PM	COQUETEL INTERNACIONAL DE DESPEDIDA E NETWORKING

Nota: Este programa está sujeito a alterações por parte da organização. Qualquer atualização será comunicada oportunamente.



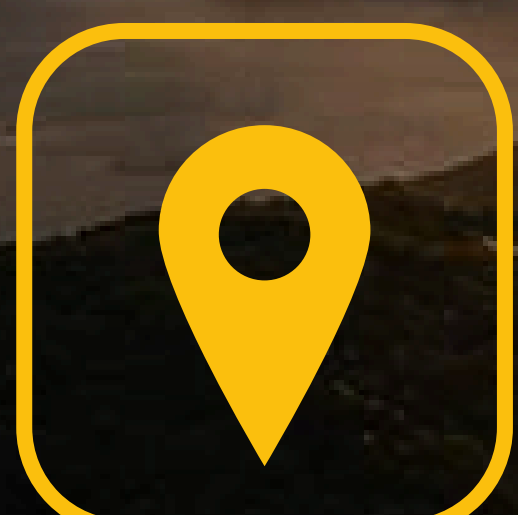


ENCONTRO DE ESPECIALISTAS EM OBRAS

EDIÇÃO INTERNACIONAL



18-19
Novembro 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

UMA EXPERIÊNCIA PARTICIPATIVA E INTERNACIONAL

O Encontro prioriza conversas entre especialistas de diferentes disciplinas e jurisdições. Os painéis combinarão intervenções breves, perguntas do moderador, troca entre participantes, casos práticos e perguntas do público, para concluir com ideias aplicáveis à gestão de projetos.

Formatos especiais

- Executive Keynotes: palestras magistrais breves sobre desafios de infraestrutura e resolução de controvérsias.
- Ankawa Contract Lab: análise coletiva de um problema contratual.
- Debate Oxford: intercâmbio estruturado de posições opostas sobre uma questão controversa.
- Expert Evidence Lab: revisão de cronogramas, quantum e prova técnica.
- Brazil Spotlight e Peru Spotlight: experiências nacionais colocadas em diálogo com os desafios regionais.
- Networking executivo: espaços para facilitar vínculos profissionais e institucionais.

Uma conversa a partir de várias jurisdições

A edição do Rio combinará a experiência local brasileira, a trajetória peruana em JPRD e contratação pública, e contribuições de outros países da América Latina e de especialistas com prática internacional. Essa composição busca examinar os temas sob perspectivas comparadas e com aplicação prática para a região.

Público-alvo:

- Dirigentes e profissionais de empresas construtoras, concessionárias e entidades públicas.
- Gerentes de projetos, contract managers, project managers, engenheiros residentes e supervisores.
- Funcionários responsáveis por infraestrutura e contratação pública.
- Árbitros, adjudicadores, advogados de construção e infraestrutura, peritos e especialistas em delay e quantum.
- Profissionais de BIM, project controls, tecnologia e gestão documental.
- Bancos, entidades financeiras, investidores, organismos multilaterais, centros especializados, universidades e organizações profissionais.

Organizado por:



Organizado por:



ANKAWA INTERNACIONAL



OS MELHORES CONFLITOS SÃO AQUELES QUE NUNCA CHEGAM A SE TORNAR CONTROVÉRSIAS

Rio 2026 propõe ampliar a conversa: além de resolver disputas, analisar como evitar que elas se originem. Contratos mais bem estruturados, administração profissional, decisões oportunas, informações confiáveis e Dispute Boards adequados a cada projeto podem ajudar a obra a avançar. E, quando a divergência for inevitável, são necessários mecanismos de resolução eficientes e tecnicamente sólidos.

Organizado por:



ANKAWA INTERNACIONAL

