



ANKAWA
INTERNACIONAL

VI

ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026

Lugar:



JW MARRIOTT®
RIO DE JANEIRO



ANKAWA
INTERNACIONAL

TEMARIO

oficial

INFRAESTRUCTURA INTELIGENTE

*Construir mejor
Prevenir antes
Resolver con criterio*



18-19
Noviembre 2026

Lugar:



JW MARRIOTT®
RIO DE JANEIRO



ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

UNA CONVERSACIÓN QUE EMPIEZA ANTES DE LA CONTROVERSIA

Los proyectos de infraestructura necesitan más que capacidad técnica y conocimiento jurídico. Requieren contratos bien estructurados, una administración rigurosa, información confiable y decisiones oportunas. También necesitan mecanismos que ayuden a resolver desacuerdos mientras la obra sigue avanzando.

En su sexta edición, el Encuentro Ankawa de Expertos en Obras reúne en Río de Janeiro a profesionales de América Latina y de otras regiones para analizar el ciclo completo del proyecto: desde la estructuración y ejecución contractual hasta la prevención y resolución de controversias.

Durante dos jornadas, representantes del sector público y privado, empresas constructoras y concesionarias, ingenieros, gestores de proyectos, abogados, árbitros, adjudicadores, peritos y especialistas internacionales intercambiarán experiencias sobre cómo administrar mejor los contratos, anticipar riesgos y responder con eficiencia cuando el desacuerdo no pueda evitarse.

La propuesta pone el foco en el origen de las controversias: lo que ocurre durante la ejecución. Una mejor gestión puede reducir fricciones, facilitar decisiones y dar continuidad al proyecto. Cuando la disputa sea inevitable, los mecanismos de resolución deben ofrecer respuestas oportunas y técnicamente sólidas.



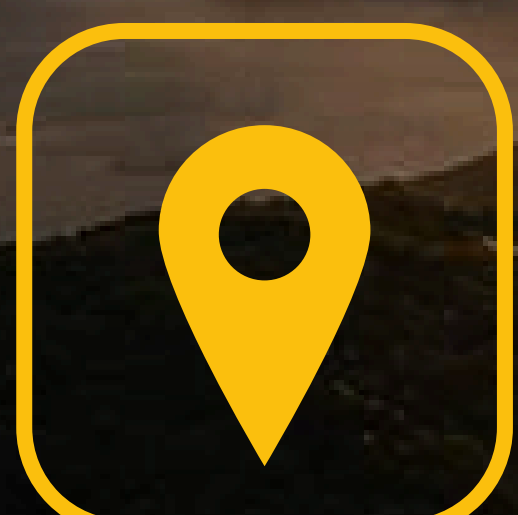


ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

EJES DEL ENCUENTRO

El programa conecta la gestión cotidiana del contrato con los mecanismos de prevención y resolución, e incorpora la tecnología y las perspectivas nacionales que están transformando los proyectos de infraestructura.

GESTIÓN CONTRACTUAL Y CONTRATOS FIDIC

Administración de notificaciones, cambios, plazo, pagos, programas, registros contemporáneos y claims. Distribución de riesgos, funciones del Employer, del Engineer y del Contract Manager, y operación de los DAAB.



PREVENCIÓN Y DISPUTE BOARDS

Identificación temprana de riesgos, gestión de desacuerdos, asistencia informal y decisiones. Modelos permanentes, temporales y ad hoc; articulación entre Dispute Boards, JPRD y arbitraje.



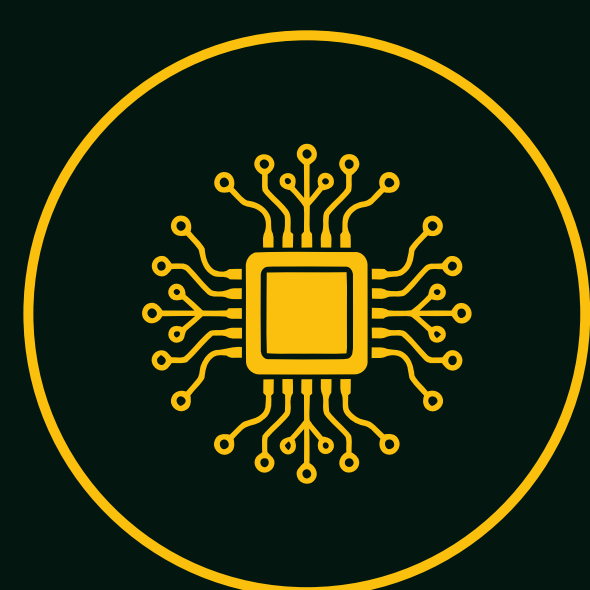
CONTRATACIÓN PÚBLICA, CONCESIONES Y APP

Decisiones durante la ejecución, modificaciones, ampliaciones de plazo, mayores costos, equilibrio económico-financiero, asignación de riesgos y continuidad de las inversiones.



TECNOLOGÍA APLICADA A LA OBRA

Inteligencia artificial, BIM, digital twins, drones, project controls y analítica de datos para monitorear obligaciones, avances y desviaciones, con atención a la calidad e integridad de la evidencia.



ARBITRAJE COMERCIAL Y DE INVERSIONES

Eficiencia procesal, controversias de construcción, prueba técnica, quantum y delay analysis; además de concesiones, cambios regulatorios, potestad estatal y protección de inversiones.



Organiza



ANKAWA
INTERNACIONAL



ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

18 DE NOVIEMBRE DE 2026

DE LA EJECUCIÓN CONTRACTUAL A LA PREVENCIÓN DE CONTROVERSIAS

🕒	08:30 AM - 09:00 AM	REGISTRO DE PARTICIPANTES
🕒	09:00 AM - 09:20 AM	CEREMONIA DE INAUGURACIÓN
09:20 AM 09:50 AM	CONFERENCIA INAUGURAL	CONFERENCIA INAUGURAL · INFRAESTRUCTURA SIN CONTROVERSIAS: ¿ES POSIBLE PASAR DE UNA CULTURA DE CLAIMS A UNA CULTURA DE PREVENCIÓN?
09:50 AM 10:50 AM	PANEL 1	EL CONTRATO BIEN ADMINISTRADO COMO PRIMERA HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN
🕒	10:50 AM - 11:20 AM	PAUSA Y NETWORKING EJECUTIVO
11:20 AM 12:20 PM	PANEL 2	FIDIC EN LA EJECUCIÓN REAL: ENTRE LO QUE DICE EL CONTRATO Y LO QUE OCURRE EN LA OBRA
12:20 PM 13:00 PM	PANEL 3	CONTRATACIÓN PÚBLICA E INFRAESTRUCTURA: ¿CÓMO PREVENIR CONTROVERSIAS SIN PARALIZAR LA EJECUCIÓN?
🕒	13:00 PM - 15:00 PM	ALMUERZO & NETWORKING
15:00 PM 16:00 PM	PANEL 4	OBRAS DATA-DRIVEN: IA, BIM Y DIGITAL TWINS PARA DETECTAR EL CONFLICTO ANTES DEL CLAIM
16:00 PM 17:00 PM	DEBATE OXFORD INTERNACIONAL	TODO GRAN PROYECTO DEBERÍA CONTAR CON UN DISPUTE BOARD PERMANENTE DESDE EL INICIO
🕒	17:00 PM - 17:30 PM	PAUSA Y NETWORKING RÁPIDO
17:30 PM 18:30 PM	BRAZIL SPOTLIGHT	BRAZIL: DE LA NORMA AL PROYECTO — DISPUTE BOARDS, CONCESIONES Y CONTRATACIÓN PÚBLICA

Nota: El presente temario está sujeto a modificaciones por parte de la organización. Cualquier actualización será comunicada oportunamente.





ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

19 DE NOVIEMBRE DE 2026

CUANDO LA CONTROVERSIA YA EXISTE

09:00 AM
09:30 AM

CONFERENCIA
MAGISTRAL

ANATOMÍA DE UNA GRAN CONTROVERSIA DE INFRAESTRUCTURA

09:30 AM
10:30 AM

PANEL 5

ARBITRAJE COMERCIAL 2026: ¿CÓMO HACER MÁS
EFICIENTES LAS CONTROVERSIAS DE CONSTRUCCIÓN?

10:30 AM
11:30 AM

PANEL 6

INFRAESTRUCTURA Y ARBITRAJE DE INVERSIONES: CUANDO EL
PROYECTO SE ENCUENTRA CON EL ESTADO



11:30 AM - 12:00 PM

PAUSA Y NETWORKING EJECUTIVO

12:00 PM
13:00 PM

PERU
SPOTLIGHT

PERÚ COMO LABORATORIO DE PREVENCIÓN: JPRD,
CONTRATACIÓN PÚBLICA Y EJECUCIÓN DE OBRAS



13:00 PM - 15:00 PM

ALMUERZO

15:00 PM
16:00 PM

PANEL 7

DEL DISPUTE BOARD AL ARBITRAJE:
¿QUÉ QUEDA REALMENTE EN DISCUSIÓN?

16:00 PM
16:50 PM

PANEL 8

EL ÁRBITRO Y EL ADJUDICADOR FRENTE A LA COMPLEJIDAD
DE LOS CONTRATOS DE INFRAESTRUCTURA



16:50 PM - 17:20 PM

PAUSA

17:20 PM
18:20 PM

PANEL 9

CONCESIONES Y APP: CONTRATOS
FINANCIABLES Y EJECUTABLES

18:20 PM
19:00 PM

GRAN MESA
DE CIERRE

AGENDA RÍO 2026: ¿QUÉ DEBE CAMBIAR PARA
QUE LAS OBRAS TERMINEN SIN CONVERTIRSE EN LITIGIOS?



19:00 PM - 19:30 PM

CEREMONIA DE CLAUSURA – FOTO OFICIAL



19:30 PM

CÓCTEL INTERNACIONAL DE DESPEDIDA Y NETWORKING

Nota: El presente temario está sujeto a modificaciones por parte de la organización. Cualquier actualización será comunicada oportunamente.





ENCUENTRO DE EXPERTOS EN OBRAS

EDICIÓN INTERNACIONAL



18-19
Noviembre 2026



JW MARRIOTT
RIO DE JANEIRO, BRASIL

UNA EXPERIENCIA PARTICIPATIVA E INTERNACIONAL

El Encuentro prioriza conversaciones entre especialistas de distintas disciplinas y jurisdicciones. Los paneles combinarán intervenciones breves, preguntas del moderador, intercambio entre participantes, casos prácticos y preguntas del público, para cerrar con ideas aplicables a la gestión de proyectos.

Formatos especiales

- Executive Keynotes: Conferencias magistrales breves sobre desafíos de infraestructura y resolución de controversias.
- Ankawa Contract Lab: análisis colectivo de un problema contractual.
- Debate Oxford: intercambio estructurado de posiciones contrapuestas sobre una cuestión controvertida.
- Expert Evidence Lab: revisión de cronogramas, quantum y prueba técnica.
- Brazil Spotlight y Peru Spotlight: experiencias nacionales puestas en diálogo con los retos regionales.
- Networking ejecutivo: espacios para facilitar vínculos profesionales e institucionales.

Una conversación desde varias jurisdicciones

La edición de Río combinará la experiencia local brasileña, la trayectoria peruana en JPRD y contratación pública, y aportes de otros países de América Latina y de especialistas con práctica internacional. Esta composición busca que los temas se examinan desde perspectivas comparadas y con aplicación práctica para la región.

Dirigido a:

- Directivos y profesionales de empresas constructoras, concesionarias y entidades públicas.
- Gerentes de proyectos, contract managers, project managers, ingenieros residentes y supervisores.
- Funcionarios responsables de infraestructura y contratación pública.
- Árbitros, adjudicadores, abogados de construcción e infraestructura, peritos y especialistas en delay y quantum.
- Profesionales de BIM, project controls, tecnología y gestión documental.
- Bancos, entidades financieras, inversionistas, organismos multilaterales, centros especializados, universidades y organizaciones profesionales.

Organiza



Organizado por:



ANKAWA INTERNACIONAL



**LOS MEJORES CONFLICTOS SON LOS QUE
NUNCA LLEGAN A CONVERTIRSE EN
CONTROVERSIAS**

Río 2026 propone ampliar la conversación: además de resolver disputas, analizar cómo evitar que se originen. Contratos mejor estructurados, administración profesional, decisiones oportunas, información confiable y Dispute Boards adecuados a cada proyecto pueden ayudar a que la obra avance. Y cuando el desacuerdo sea inevitable, se necesitan mecanismos de resolución eficientes y técnicamente sólidos.

Organizado por:



ANKAWA INTERNACIONAL

